

ABSTRAK

Tujuan penelitian untuk menguji seberapa besar Pengaruh *Servant Leadership* Dan Komunikasi Terhadap Kinerja Karyawan Dengan Budaya Organisasi Sebagai Variabel Intervening Pada PT. Sumbar Andalas Kencana Muara Timpeh Dharmasraya. Metode pengumpulan data melalui survei dan mengedarkan kuisisioner, dengan sampel 78 responden. Metode analisis yang digunakan adalah analisis regresi linear berganda dan analisis jalur menggunakan SPSS.

Berdasarkan hasil penelitian yang didapatkan berdasarkan Uji Parsial (Uji t) diperoleh *Servant Leadership* berpengaruh signifikan terhadap Budaya Organisasi. Komunikasi berpengaruh tidak signifikan terhadap Budaya Organisasi. Kemudian *Servant Leadership* dan Budaya Organisasi berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Karyawan. Komunikasi berpengaruh tidak signifikan Kinerja Karyawan. Budaya Organisasi mediasi pengaruh *Servant Leadership* terhadap Kinerja Karyawan. Budaya Organisasi mediasi pengaruh Komunikasi terhadap Kinerja Karyawan. Kontribusi sumbangan variabel *independen* *Servant Leadership* dan Komunikasi terhadap variabel *dependen* Budaya Organisasi adalah sebesar 0,401 atau 40,1%. Sedangkan sisanya adalah sebesar 0,599 atau 59,9% dipengaruhi oleh variabel lain di luar penelitian ini. Kontribusi persentase sumbangan variabel *independen* *Servant Leadership*, Komunikasi dan Budaya Organisasi terhadap variabel *dependen* Kinerja Karyawan adalah sebesar 0,781 atau 78,1%. Sedangkan sisanya adalah sebesar 0,219 atau 21,9% dipengaruhi oleh variabel lain di luar penelitian ini.

Akhirnya penulis menyarankan perusahaan memperhatikan *Servant Leadership* karyawan sehingga tetap menciptakan Kinerja Karyawan. Juga harus lebih meningkatkan Budaya Organisasi agar tetap menunjang Kinerja Karyawan. Dengan adanya Budaya Organisasi akan bisa membuat pegawai lebih giat dalam bekerja. Di samping itu mesti lebih memperhatikan masalah Budaya Organisasi karyawan agar Kinerja Karyawan tetap meningkat.

Kata Kunci : *Servant Leadership*, Komunikasi, Budaya Organisasi dan Kinerja Karyawan