

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji seberapa besar pengaruh supervisi akademik pengawas satuan pendidikan dan kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru dengan motivasi kerja sebagai variabel intervening pada sma negeri kab. sijunjung. Metode pengumpulan data melalui survei dan mengedarkan kuisioner, dengan sampel 72 responden. Metode analisis yang digunakan adalah analisis SEM menggunakan smartpls.

Hasil penelitian yang didapatkan berdasarkan uji hipotesis diperoleh terdapat pengaruh yang signifikan supervisi akademik pengawas satuan pendidikan terhadap motivasi kerja. Terdapat pengaruh yang signifikan kepemimpinan kepala sekolah terhadap motivasi kerja. Terdapat pengaruh yang signifikan supervisi akademik pengawas satuan pendidikan terhadap kinerja guru. Terdapat pengaruh yang tidak signifikan kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru. Terdapat pengaruh yang signifikan motivasi kerja terhadap kinerja guru. Terdapat pengaruh yang signifikan supervisi akademik pengawas satuan pendidikan terhadap kinerja guru melalui motivasi kerja. Terdapat pengaruh yang tidak signifikan kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja pagawai melalui motivasi kerja.

**Kata Kunci :** Supervisi Akademik Pengawas Satuan Pendidikan, Kepemimpinan Kepala Sekolah, Motivasi Kerja dan Peningkatan Kinerja Guru

## **ABSTRACT**

*This study aims to examine how much influence the academic supervision of the education unit supervisor and principal's leadership on teacher performance with work motivation as an intervening variable in district high schools. respect. The method of collecting data is through surveys and distributing questionnaires, with a sample of 72 respondents. The analytical method used is SEM analysis using smartpls.*

*The results obtained based on the hypothesis test obtained that there is a significant effect of academic supervision of the education unit supervisor on work motivation. There is a significant influence of the principal's leadership on work motivation. There is a significant effect of academic supervision of the education unit supervisor on teacher performance. There is an insignificant effect of principal's leadership on teacher performance. There is a significant effect of work motivation on teacher performance. There is a significant effect of academic supervision of the education unit supervisor on teacher performance through work motivation. There is an insignificant effect of principal's leadership on employee performance through work motivation.*

**Keywords:** *Academic Supervision of Education Unit Supervisors, Principal Leadership, Work Motivation and Teacher Performance Improvement*