

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Perkembangan zaman pada saat ini, membuat teknologi mengalami kemajuan yang semakin pesat disertai dengan ketatnya persaingan usaha didunia industri, perusahaan dituntut untuk selalu berkembang dan melakukan inovasi-inovasi diberbagai bidang, Salah satunya pada industri pengolahan *Crumb Rubber* (karet remah). Pengolahan *Crumb Rubber* digunakan sebagai bahan baku pembuatan seperti Ban, karpet karet, karet kompon, dll. *Crumb Rubber* sendiri berasal dari karet alam yang biasa disebut lateks.

DiIndonesia, Provinsi Sumatera Selatan merupakan salah satu penghasil karet terbesar. Industri pengolahan karet di Sumatera Selatan diantaranya menghasilkan karet remah (*crumb rubber*-Standar Indonesian *Rubber*). Jenis karet remah mendominasi produksi industri karet dengan kapasitas olah mencapai 987 ribu ton (98,7%) diperoleh dari 26 unit pabrik yang tersebar di tujuh kabupaten dan kota.(Rahmaniar, 2018)

PT. Transco Pratama CRF adalah sebuah perusahaan yang bergerak dalam Industri *Crumb Rubber* dan *Ekspor Standar Rubber (SIR)*. Produksi yang dihasilkan dengan *Spesifikasi SIR 10* dan *SIR 20* dengan produksi terpasang 36.000 ton pertahun dengan jumlah pekerja sebanyak 252 orang. Dalam proses produksi *Crumb*

*Rubber*, PT Transco Pratama CRF menetapkan dan menerapkan sistem manajemen Mutu SNI ISO 9001 : 2015 untuk memenuhi persyaratan pelanggan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Selama ini PT Transco Pratama belum melakukan pengukuran produktivitas, tingkat keberhasilan perusahaan hanya dilihat dari *output* yang dihasilkan, jika *output* yang dihasilkan menurun perusahaan beranggapan produktivitas tidak baik, tanpa melihat pada sumber daya atau *input* yang digunakan. Dalam waktu tahun 2018 sampai tahun 2019 produksi *Crumb Rubber* di PT Transco Pratama mengalami penurunan produksi namun dengan peningkatan hasil penjualan, serta terdapat beberapa biaya produksi yang mengalami peningkatan. Suatu tingkat keberhasilan perusahaan dapat dilihat dari tingkat produktivitas yang mencapai 100%.(PT Transco Pratama CRF)

Untuk itu salah satu cara untuk menyelesaikan permasalahan dan untuk mendukung peningkatan Produktivitas secara sederhana dapat dijelaskan sebagai rasio antara keluaran (*output*) suatu sistem dengan masukan (*input*) sistem. *Output* adalah seluruh hasil yang diperoleh sebagai wujud dari prestasi kerja perusahaan, dan *input* adalah keseluruhan sumber daya yang dikonsumsi untuk menghasilkan *output* tersebut. Pengukuran produktivitas bukanlah hal yang sulit untuk dilakukan dan seharusnya dilaksanakan secara berkala. Dengan demikian tendensi prestasi setiap unit kerja dalam penggunaan sumber daya untuk pencapaian target *output* mudah dievaluasi dan akar permasalahan dalam pencapaian target *output* serta *efisiensi* penggunaan sumber daya dapat diketahui.(Eddy & Amri, 2019)

Salah satu metode yang dapat digunakan dalam Analisis Pengukuran Produktivitas *Crumb Rubber* adalah Penerapan Metode *Marvin E. Mundel*. Sementara itu Paul Mali (*Improving Total Productivity, 1978*) mengemukakan bahwa, produktivitas adalah ukuran yang menyatakan seberapa banyak sumber daya yang digunakan bersama di dalam organisasi untuk memperoleh sekumpulan *output*. Disamping itu Mali juga menjelaskan hubungan antara produktivitas dengan efektivitas dan efisiensi. (Eddy & Amri, 2019)

Berdasarkan latar belakang diatas, penulis mengangkat topik Tugas Akhir berikut dengan judul “**ANALISIS PENGUKURAN PRODUKTIVITAS *CRUMB RUBBER* DENGAN PENERAPAN METODE MARVIN E MUNDEL (STUDI KASUS. PT TRANSCO PRATAMA CRF)**

## **1.2 Batasan Masalah**

Adapun batasan masalah pada penelitian ini adalah:

1. Data yang digunakan merupakan biaya *material*, tenaga kerja, energi, serta modal yang terdiri dari *maintenance*, Cangkang, BBM Solar, plastik kantong SIR 10 dan 20, pallet. Serta data *output* yaitu *Crumb Rubber*.
2. Objek penelitian pada tugas akhir ini adalah produksi *Crumb Rubber*

### **1.3 Rumusan Masalah**

Berikut permasalahan yang terdapat dalam penelitian :

1. Bagaimana nilai tingkat produktivitas *Crumb Rubber* di PT Transco Pratama CRF ?
2. Apakah tindakan yang harus dilakukan untuk meningkatkan produktivitas?

### **1.4 Tujuan Penelitian**

Adapun tujuan penelitian adalah Analisis Pengukuran Produktivitas *Crumb Rubber* agar mencapai suatu produksi menjadi *efektif* dan *efisien*.

Berikut tujuan yang akan dicapai dalam penelitian ini :

1. Untuk mengetahui nilai Produktivitas dengan penerapan metode *Marvin E Mundel* di PT Transco Pratama CRF.
2. Untuk memberikan solusi meningkatkan produktivitas *Crumb Rubber* di PT Transco Pratama CRF.

### **1.5 Manfaat Penelitian**

Manfaat penelitian memberikan penjelasan mengenai apa saja keuntungan yang diperoleh baik bagi perusahaan maupun bagi mahasiswa sebagai penulis :

#### **a. Bagi Perusahaan**

1. Memberikan informasi yang bermanfaat bagi perusahaan keefektif dan efisien *Crumb Rubber*.
2. Sebagai informasi untuk meningkatkan Produktivitas *Crumb Rubber*.

b. Bagi Peneliti

1. Dapat menerapkan ilmu yang diperoleh dari bangku kuliah dan mengetahui perbandingan antara ilmu pengetahuan di bangku kuliah dengan dunia kerja.
2. Dapat menguji kemampuan pribadi baik dari segi disiplin maupun sosialisasi hidup bermasyarakat didalam lingkungan perusahaan.
3. Memperdalam dan meningkatkan keterampilan serta daya kreatif diri yang sesuai dengan lingkungan di masa yang akan datang.
4. Menambah wawasan pengetahuan dan pengalaman untuk dapat terjun kedalam masyarakat terutama di lingkungan dunia kerja.

c. Bagi Kampus

1. Penelitian ini diharapkan menjadi sebagai salah acuan untuk pengembangan peneliti berikutnya.
2. Serta sebagai masukan bagi pihak perguruan tinggi untuk memperbaiki praktik-praktik pembelajaran.

## **1.6 Sistematika Penulisan**

Adapun sistematika penulisan Tugas Akhir adalah sebagai berikut:

### **BAB I PENDAHULUAN**

Bab ini berisikan tentang hal-hal yang melatar belakangi penulisan laporan, batasan masalah, rumusan masalah tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika penulisan.

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

Bab ini berisikan teori-teori pendukung yang berhubungan dengan masalah yang di angkat yaitu Analisis Pengukuran Produktivitas *Crumb Rubber* Dengan Penerapan Metode *Marvin E. Mundel* (Studi Kasus di PT Transco Pratama CRF).

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

Pada bab ini berisikan mengenai tahapan pelaksanaan penelitian serta penjelasannya yang di bahas sehingga penelitian dapat dilakukan dengan lebih terarah dan memudahkan menganalisis permasalahan yang ada yaitu terdiri dari Jenis Penelitian, Waktu Dan Tempat Penelitian, Data Dan Sumber Data, Teknik Pengolahan Data, seta Bagan Alir Metodologi Penelitian.

### **BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA**

Pada bab ini menjelaskan objek penelitian dengan pengumpulan data yang dilakukan penjabaran secara detail terhadap data yang di dapat dan metode yang digunakan dalam mengidentifikasi masalah.

## BAB V ANALISIS

Bab ini membahas mengenai analisis dari hasil pengolahan data serta interpretasi dari hasil yang di dapatkan melalui penelitian tersebut.

## BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini menguraikan target pencapaian dari tujuan penelitian dan kesimpulan-kesimpulan yang di peroleh dari pembahasan bab-bab sebelumnya. Dalam bab ini penulis juga menyampaikan saran-saran perbaikan lebih lanjut.

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN