

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pada era globalisasi saat ini kemajuan sektor ekonomi meningkat dengan pesat, industri berkembang disegala bidang baik industri barang maupun jasa, sehingga persaingan antar industri-industri sejenis semakin ketat dan tidak dapat dihindari lagi. Dalam upaya merebut pangsa pasar diperlukan suatu kemampuan untuk dapat mengelola perusahaan dengan baik. Salah satu upaya yang perlu dilakukan oleh perusahaan adalah dengan melaksanakan pengukuran produktivitas pada tingkat perusahaan. Inti kegiatan dalam dunia industri suatu organisasi perusahaan perlu mengetahui pada tingkat produktivitas mana perusahaan itu beroperasi, agar dapat membandingkan dengan produktivitas standar yang ditetapkan oleh manajemen, mengukur tingkat perbaikan produktivitas dari waktu ke waktu, dan membandingkan dengan produktivitas industri yang sejenis yang menghasilkan produk serupa untuk memaksimalkan keterbatasan sumber daya yang dimiliki oleh perusahaan dengan tujuan mendapatkan hasil yang optimum.

Produktivitas adalah factor penting dalam mempengaruhi proses kemajuan atau kemunduran suatu perusahaan, yang artinya hubungan antara input dan output suatu sistem produksi. Dapat pula diartikan produktivitas sebagai motor penggerak kemajuan ekonomi dan kesejahteraan perusahaan. Menganalisis produktivitas perusahaan sangat penting guna mengetahui seberapa besar tingkat rasio input dan output perusahaan, maka penulis melakukan analisis dan

pengukuran produktivitas perusahaan yang bergerak dibidang produksi yang bertujuan untuk mengetahui tolak ukur produktivitas yang telah dicapai dan merupakan dasar untuk perencanaan bagi peningkatan produktivitas dimasa yang akan datang.

Dalam perkembangannya, perusahaan mengalami kendala-kendala pada sektor tertentu, misalnya : tenaga kerja, bahan baku, energi dan modal yang dapat menyebabkan produktivitasnya menurun. Kendala ini harus diatasi dengan cara mengetahui tingkat produktivitas terlebih dahulu, kemudian menganalisisnya. Analisa produktivitas berdasarkan pendekatan model APC dapat memberikan masukan bagi perusahaan mengenai tingkat produktivitas perusahaan. Dengan mengetahui tingkat produktivitas perusahaan dapat mengambil langkah-langkah perbaikan terhadap unsur-unsur yang menyebabkan penurunan produktivitas, sehingga pemanfaatan sumber daya yang dimilikinya semakin efektif dan efisien. Dalam usahanya untuk meningkatkan produktivitas perusahaan, sebaiknya tidak hanya memperhatikan faktor internal perusahaan saja, tetapi juga faktor eksternal perusahaan. Adapun faktor eksternal yang harus diperhatikan yaitu perluasan pangsa pasar yang dilakukan sehingga menarik minat konsumen, sehingga permintaan akan lebih besar dan meningkatkan pendapatan perusahaan. Sedangkan faktor internal perusahaan seperti input tenaga kerja, bahan baku, energi dan modal harus dioptimalkan penggunaannya yang akhirnya dapat mendukung output produksi perusahaan.

Dalam penelitian ini studi kasus di ambil di UKM Bintang Timur adalah usaha yang bergerak pada bidang industri dalam pembuatan Kerupuk merah yang berkualitas, dimana kerupuk merah yang diproduksi adalah kerupuk merah

dengan mutu yang baik. Pada UKM Bintang Timur ini memproduksi kerupuk merah. Industri ini terletak di Jl. Banuaran Indah, Kota Padang. Selama ini perusahaan belum melakukan pengukuran produktifitas secara menyeluruh, melainkan hanya evaluasi melalui laporan laba rugi per tahun. UKM Bintang Timur belum menyadari bahwa adanya peningkatan hasil produksi, tidak berarti UKM telah bekerja dengan lebih efisien dan efektif. Salah satu usaha dalam menghadapi situasi ini adalah melakukan analisis atau pengukuran produktifitas, dengan metode APC (American Productivity Center). Metode ini dapat berguna untuk menilai unjuk kerja perusahaan dan juga untuk memperbaiki produktifitas. Disamping itu akan diketahui faktor yang menyebabkan naik turunnya tingkat produktifitas. Oleh karena itu untuk mengetahui tingkat produktivitas baik dari segi *input* maupun *output* UKM, kita dapat menggunakan metode *American Productivity Center (APC)* dimana metode ini dapat menjelaskan secara spesifik tingkat produktivitas pada setiap item *input* yang akan digunakan oleh UKM. Berdasarkan latar belakang yang telah dikemukakan, maka penelitian ini mencoba untuk meneliti hal tersebut dan mengambil judul yang berkaitan dengan “**Analisis Produktivitas Dengan Pendekatan *American Productivity Center (APC)* di UKM Bintang Timur**”.

1.2 Batasan Masalah

Agar penelitian ini terarah dan sesuai dengan tujuan maka peneliti membuat batasan dalam melakukan penelitian yang dijabarkan sebagai berikut:

1. Variabel input yang digunakan meliputi input tenaga kerja, input bahan baku, input energi dan input modal.

2. Variabel output yang digunakan adalah produk kerupuk merah yang berkualitas tinggi.

1.3 Rumusan Masalah

Adapun rumusan masalah mengenai hasil penelitian yang telah dilakukan yaitu sebagai berikut:

1. Bagaimana tingkat indeks produktivitas di UKM Bintang Timur berdasarkan pada masing-masing *input* dan *output* dengan menggunakan metode *American Productivity Center (APC)*?
2. Seberapa besar tingkat indeks profitabilitas baik *input* maupun *output* pada UKM Bintang Timur dengan menggunakan metode *American Productivity Center (APC)*?
3. Apakah penyebab penurunan indeks perbaikan harga pada UKM Bintang Timur berdasarkan pemanfaatan sumber daya yang berhubungan dengan tenaga kerja, bahan baku, energi dan modal?

1.4 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan penelitian yang ingin dicapai dari penelitian ini yaitu sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui tingkat indeks produktivitas di UKM Bintang Timur yang berdasarkan pada masing-masing *input* dan *output* dengan menggunakan metode *American Productivity Center (APC)*.
2. Untuk mengetahui seberapa besar indeks profitabilitas baik *input* maupun *output* pada UKM Bintang Timur dengan menggunakan metode *American Productivity Center (APC)*.

3. Untuk mengetahui indeks perbaikan harga pada UKM Bintang Timur berdasarkan pemanfaatan sumber daya yang berhubungan dengan tenaga kerja, bahan baku, energi dan modal.

1.5 Manfaat Penelitian

Dengan adanya penelitian ini diharapkan memberikan manfaat bagi:

1. Bagi Mahasiswa
 - a. Dapat mengetahui sistem kerja yang digunakan pada UKM Bintang Timur.
 - b. Dapat mengetahui permasalahan mengenai penurunan tingkat produktivitas dalam perusahaan dan mencari solusi berdasarkan teori yang dipelajari.
 - c. Dapat mengetahui proses produksi secara detail dalam pembuatan kerupuk merah di UKM Bintang Timur.
 - d. Dapat dijadikan sebagai referensi dan pengembangan wawasan dalam pembuatan laporan atau lainnya.
2. Bagi Perusahaan
 - a. Sebagai acuan, bagaimana kebutuhan suatu instansi akan lulusan program studi yang dimilikinya.
 - b. Sebagai alat perusahaan dalam menilai efisiensi sumber dayanya, sehingga dapat meningkatkan produktivitasnya melalui efisiensi penggunaan sumber daya tersebut.
 - c. Dapat melihat keadaan perusahaan dari sudut pandang mahasiswa yang melakukan penelitian.

d. Dapat memberikan ilmu, teori, dan praktek kepada mahasiswa/i sebagai sumbangan perusahaan dan kolam memajukan pembangunan di bidang pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat untuk meningkatkan sumber daya manusia.

3. Bagi Kampus

Sebagai sarana pengenalan instansi Pendidikan Universitas Putra Indonesia “YPTK” Padang Program Studi Teknik Industri kepada perusahaan yang membutuhkan lulusan tenaga kerja yang dihasilkan Universitas Putra Indonesia “YPTK”

Mendapatkan masukan untuk mengevaluasi sejauh mana kurikulum yang diterapkan sesuai dengan kebutuhan dunia industri di lapangan dan menerapkan dalam kurikulum yang akan datang.

1.6 Sistematika Penulisan

Adapun sistematika penulisan laporan Penelitian ini dibuat agar memudahkan pembahasan yang ada dilaporan ini. Maka penulisan ini dibagi beberapa bab yaitu :

BAB I PENDAHULUAN

Pada bab ini berisi tentang latar belakang penelitian, batasan masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, dan sistematika penulisan.

BAB II LANDASAN TEORI

Pada bab ini berisi tentang konsep serta teori-teori sebagai penunjang pemecahan masalah berhubungan dengan pengukuran produktivitas dengan menggunakan metode APC.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Pada bab ini berisi tentang Jenis penelitian, waktu dan tempat penelitian, data dan sumber data, teknik pengolahan data, bagan alir metodologi penelitian.

BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA

Pada bab ini menjelaskan pengumpulan data yaitu data *input* dan *output* perusahaan, pengolahan data, dan pengukuran produktivitas dengan metode *American Productivity Center (APC)*.

BAB V ANALISIS HASIL

Pada bab ini membahas mengenai analisis dari hasil pengolahan data dan kemudian menghasilkan solusi dari masalah yang ada.

BAB VI PENUTUP

Pada bab ini berisi tentang kesimpulan dan saran yang dikemukakan dari hasil analisa dan pemecahan masalah.

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN