

ABSTRAK

ANALISIS VARIANS BIAYA OPERASIONAL DALAM MENGUKUR EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA OPERASIONAL PADA PAREWA COFFE SHOP PADANG

WENI SURKIANA/21101155110092,Dibawah bimbingan Ronni Andri Wijaya¹ dan Yosi Puspita Sari²

Skripsi . Fakultas Ekonomi dan Bisnis. 2025

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis varians biaya operasional dalam mengukur efektivitas pengendalian biaya operasional pada Parewa *Coffee shop* Padang. Dalam kondisi persaingan usaha yang ketat, pengendalian biaya operasional menjadi faktor krusial untuk menjaga efisiensi dan profitabilitas usaha. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan deskriptif kuantitatif dengan teknik analisis varians, yakni membandingkan antara anggaran dan realisasi biaya operasional selama tahun 2023 dan 2024. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pada tahun 2023 terjadi selisih menguntungkan (*favorable variance*) sebesar Rp2.481.429, sedangkan pada tahun 2024 terjadi selisih merugikan(*unfavorable variance*) sebesar Rp570.125. Temuan ini mengindikasikan bahwa efektivitas pengendalian biaya operasional belum sepenuhnya konsisten dan masih perlu evaluasi lebih lanjut terhadap faktor-faktor penyebab penyimpangan biaya, seperti lonjakan harga bahan baku, kurangnya pengawasan, serta ketidaktepatan perencanaan anggaran. Oleh karena itu, penerapan analisis varians dapat menjadi alat bantu penting dalam meningkatkan efektivitas pengendalian biaya operasional untuk mencapai efisiensi dan keberlanjutan usaha.

Kata Kunci: analisis varians, biaya operasional, efektivitas, efisiensi, pengendalian biaya

ABSTRACT

ANALYSIS OF OPERATING COST VARIANCES IN MEASURING THE EFFECTIVENESS OF OPERATIONAL COST CONTROL AT PAREWA COFFEE SHOP PADANG

WENI SUKRIANA/21101155110092, under the guidance *Roni Andri Wijaya¹ and Yosi Puspita Sari²*

Thesis. Faculty of Economics and Business. 2025

This study aims to analyze the variance in operating costs in measuring the effectiveness of operating cost control at Parewa Coffee shop Padang. In a highly competitive business environment, operating cost control is a crucial factor in maintaining business efficiency and profitability. The research Method used is a quantitative descriptive approach with variance analysis techniques, comparing the budget and actual operational costs for the years 2023 and 2024. The results show that in 2023, there was a favorable variance of IDR 2,481,429, while in 2024, there was an unfavorable variance of IDR 570,125. These findings indicate that the effectiveness of operational cost control is not yet fully consistent and further evaluation is needed of the factors causing cost deviations, such as raw material price spikes, lack of supervision, and inaccurate budget planning. Therefore, the application of variance analysis can serve as an important tool in enhancing the effectiveness of operational cost control to achieve efficiency and business sustainability.

Keywords: *variance analysis, operating costs, effectiveness, efficiency, cost control*