

## ABSTRAK

Keterlambatan yang terjadi pada sebuah proyek dapat menghambat waktu dan menyebabkan kerugian biaya. Keterlambatan konstruksi dikatakan sebagai penyelesaian pembangunan dalam memenuhi target waktu pengerjaan melebihi yang telah disepakati oleh seluruh pihak. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kinerja pekerjaan proyek gedung berdasarkan hasil analisa keterlambatan pekerjaan manajemen, mengevaluasi hasil analisa keterlambatan pekerjaan akibat produksi pada pekerjaan proyek, serta mengetahui faktor apa saja yang menjadi penghambat dalam pekerjaan proyek. Salah satu metode pengendalian biaya dan waktu proyek adalah metode evaluasi penyimpangan jadwal (*evaluation varians at schedule*) atau biasa disebut dengan metode EVAS menggunakan aplikasi *Microsoft Project*. Berdasarkan hasil evaluasi diperoleh data durasi pekerjaan proyek yang telah dilakukan mencapai minggu ke-6 tepatnya 42 hari mengalami kemunduran 1 hari pekerjaan, pada pekerjaan pendahuluan didapatkan durasi 14 hari pengerjaan dengan status “*on schedule*”, pada pekerjaan biaya SMK3 didapatkan durasi 7 hari dengan status “*on schedule*”, pada pekerjaan struktur bawah didapatkan durasi 35 hari pengerjaan tetapi mengalami keterlambatan 1 hari dengan status “terlambat manajemen”, pada pekerjaan struktur lantai 1 didapatkan durasi akhir 15 hari yang mana harusnya 14 hari dengan total *slack* 0 hari hingga berstatus “terlambat produksi”.

**Kata Kunci:** EVAS, Microsoft Project, Keterlambatan Proyek

## ***ABSTRACT***

*Delays that occur on a project can delay time and cause cost losses. Delays in construction are said to be the completion of construction within meeting the work time targets exceeding those agreed upon by all parties. This research aims to determine the performance of building project work based on the results of management work delay analysis, evaluate the results of work delay analysis due to production on project work, and find out what factors are obstacles in project work. One method of controlling project costs and time is the evaluation variance at schedule method or what is usually called the EVAS method using the Microsoft Project application. Based on the evaluation results, data obtained on the duration of project work that had been carried out reached the 6th week, to be precise, 42 days, experiencing a setback of 1 day of work, for preliminary work, the duration of work was obtained with a status of 14 days "on schedule", for SMK3 cost work, the duration was 7 days with the status "on schedule", on the lower structure work the work duration was 35 days but experienced a delay of 1 day with the status "management late", on the 1st floor structure work the final duration was 15 days which should have been 14 days with a total slack of 0 days until the status was 'late production'.*

***Keywords:*** EVAS, Microsoft Project, Project Delay