

ABSTRAK

PT. Kencana Sawit Indonesia merupakan salah satu perusahaan yang ada di Solok Selatan yang berfokus untuk memproduksi CPO dan Kernel dengan supply langsung dari kebun sendiri dan warga local, yaitu buah sawit. Produksi yang dilakukan oleh perusahaan dilakukan setiap hari dengan target produksi sendiri yaitu 200-500 ton/hari nya maka dari itu tujuan dari penelitian ini sendiri adalah untuk meneliti apakah produksi konstan yang dilakukan oleh perusahaan sudah efisien dan optimal tanpa adanya pemborosan yang terjadi di perusahaan tersebut dengan menggunakan metode DMAIC & FMEA sebagai salah satu metode yang dapat menemukan terjadinya pemborosan dan memberikan usulan terkait permasalahan yang terjadi serta target baru yang ingin dicapai oleh perusahaan. DMAIC adalah metode yang berfokus pada penghapusan pemborosan dan variasi proses sehingga menghasilkan harga produk yang kompetitif dengan nilai keuntungan maksimal, mempercepat penyerahan produk ke pelanggan dan memproduksi barang sesuai baku mutu yang diinginkan pelanggan sedangkan, Metode FMEA adalah teknik yang digunakan untuk meningkatkan keandalan dan keamanan suatu proses dengan cara mengidentifikasi potensi kegagalan atau disebut modus kegagalan, pada proses tersebut. Hasil yang didapat setelah menggunakan metode DMAIC dan FMEA adalah seringnya mis-instruksi yang terjadi antar pekerja dan kurangnya perawatan mesin secara berkala yang membuat hasil kualitas produksi yang tidak optimal sehingga sulit jika ingin mencapai target baru yang diinginkan oleh perusahaan.

Kata kunci: Produksi, DMAIC, FMEA

ABSTRACT

PT Kencana Sawit Indonesia is one of the companies in South Solok that focuses on producing CPO and Kernel with direct supply from its own plantation and local residents, namely palm fruit. Production carried out by the company is carried out every day with its own production target of 200-500 tons / day, therefore the purpose of this study itself is to examine whether the constant production carried out by the company is efficient and optimal without any waste that occurs in the company using the DMAIC & FMEA method as one of the methods that can find waste and provide proposals related to problems that occur and new targets that the company wants to achieve. DMAIC is a method that focuses on eliminating waste and process variations so as to produce competitive product prices with maximum profit value, accelerate product delivery to customers and produce goods according to the quality standards desired by customers, while the FMEA method is a technique used to improve the reliability and safety of a process by identifying potential failures or so-called failure modes, in the process. The results obtained after using the DMAIC and FMEA methods are the frequent mis-instruction that occurs between workers and the lack of regular machine maintenance which makes the results of production quality not optimal so it is difficult if you want to improve the quality of production which hard if the company wants to achieve the new target.

Keywords: *Production, DMAIC, FMEA*