

4.5.1.1 Uji Normalitas (Kolmogorov Smirnov)

Tabel 4.11

Hasil Uji Normalitas Persamaan I

		Unstandardized Residual
N		44
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	3.46219182
Most Extreme Differences	Absolute	.098
	Positive	.087
	Negative	-.098
Test Statistic		.098
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Sumber: Data Primer (diolah) 2023

Berdasarkan Tabel 4.11 diketahui bahwa nilai *Unstandardized residual sig* = 0,200 > 0,05 sehingga dapat disimpulkan bahwa data yang diuji berdistribusi normal.

Tabel 4.12

Hasil Uji Normalitas Persamaan II

		Unstandardized Residual
N		44
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.26208527
Most Extreme Differences	Absolute	.081
	Positive	.081
	Negative	-.057
Test Statistic		.081
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Sumber: Data Primer (diolah) 2023

Berdasarkan Tabel 4.12 diketahui bahwa nilai *Unstandardized residual sig* = 0,200 > 0,05 sehingga dapat disimpulkan bahwa data yang diuji berdistribusi normal.

4.5.1.2 Uji Multikolinieritas

Untuk mengetahui ada tidaknya masalah multikolinieritas dapat menggunakan nilai VIF (*Variance Inflation Factory*). Jika nilai VIF masih kurang dari 10, multikolinieritas tidak terjadi. Kriteria yang digunakan untuk mengetahui ada tidaknya multikolinieritas adalah sebagai berikut:

- a. Nilai *tolerance* > 0,10 (tidak terjadi multikolinieritas)
- b. Nilai *variance inflation factor* (VIF) < 10 (tidak terjadi multikolinieritas)

Tabel 4.13

Uji Multikolinieritas Persamaan I

Variabel Bebas	<i>Tolerance</i>	VIF	Keterangan
Gaya Kepemimpinan (X1)	0,894	1,118	Tidak terjadi Multikolinieritas
Kompensasi (X2)	0,894	1,118	Tidak terjadi Multikolinieritas

Sumber: Data Primer (diolah) 2023

Berdasarkan hasil pengujian pada Tabel 4.13 diketahui bahwa nilai *tolerance* Gaya Kepemimpinan 0,894 dan Kompensasi 0,894. Sedangkan nilai VIF pada Gaya Kepemimpinan 1,118 dan Kompensasi 1,118 yang mana nilai tersebut ≤ 10 . Sehingga dapat disimpulkan bahwa hasil pengolahan menunjukkan tidak terjadi multikolinieritas antar variabel dalam model regresi.

Tabel 4.14

Uji Multikolinieritas Persamaan II

Variabel Bebas	Tolerance	VIF	Keterangan
Gaya Kepemimpinan (X1)	0,864	1,157	Tidak terjadi Multikolinieritas
Kompensasi (X2)	0,860	1,162	Tidak terjadi Multikolinieritas
Kepuasan Kerja (Z)	0,947	1,056	Tidak terjadi Multikolinieritas

Sumber: Data Primer (diolah) 2023

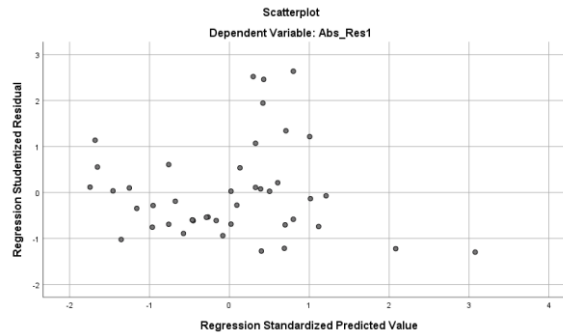
Berdasarkan hasil pengujian pada Tabel 4.14 diketahui bahwa nilai *tolerance* Gaya Kepemimpinan 0,864, Kompensasi 0,860 dan Kepuasan Kerja 0,947. Sedangkan nilai VIF pada Gaya Kepemimpinan 1,157, Kompensasi 1,162 dan Kepuasan Kerja 1,056 yang mana nilai tersebut ≤ 10 . Sehingga dapat disimpulkan bahwa hasil pengolahan menunjukkan tidak terjadi multikolinieritas antar variabel dalam model regresi.

4.5.1.3 Uji Heteroskedastisitas

Uji heteroskedastisitas dalam penelitian ini, uji yang digunakan untuk mendeteksi adanya heteroskedastisitas dalam model regresi adalah model *Glejser* yaitu dengan meregresikan nilai dari seluruh variabel dengan nilai mutlak (*absolute*) dari nilai residual sehingga dihasilkan *probability value*.

Tabel 4.15

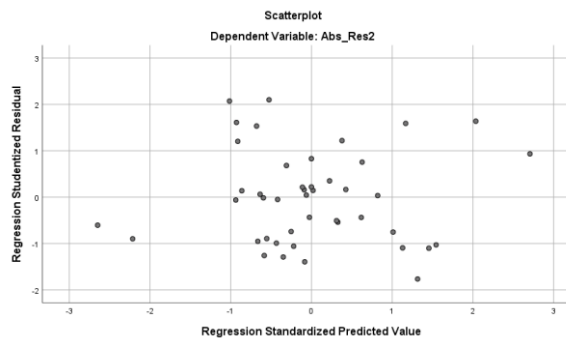
Uji Heteroskedastisitas Persamaan I



Dari gambar di atas dapat dilihat bahwa tidak ada pola yang jelas. Hal tersebut dapat dilihat plot yang terpancar di atas dan di bawah angka 0 dan tidak membentuk pola tertentu. Dengan demikian dapat disimpulkan tidak terjadi heteroskedastisitas.

Tabel 4.16

Uji Heteroskedastisitas Persamaan II



Dari gambar di atas dapat dilihat bahwa tidak ada pola yang jelas. Hal tersebut dapat dilihat plot yang terpancar di atas dan di bawah angka 0 dan tidak membentuk pola tertentu. Dengan demikian dapat disimpulkan tidak terjadi heteroskedastisitas.

4.5.2 Analisis Regresi Berganda

Analisis regresi di sini berupa analisis jalur yang merupakan perluasan dari analisis regresi linear berganda, atau analisis jalur adalah penggunaan analisis regresi untuk menaksir hubungan kualitas antar variabel yang telah ditetapkan sebelumnya.

Berikut adalah tabel hasil persamaan I analisis linier berganda:

Tabel 4.19
Analisis Regresi Linier Berganda Gaya Kepemimpinan dan Kompensasi Terhadap Kepuasan Kerja

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-4.699	8.135		-.578	.567
	GAYA KEPEMIMPINAN	.185	.112	.220	1.648	.107
	KOMPENSASI	.847	.212	.534	3.998	.000

a. Dependent Variable: KEPUASAN KERJA

Sumber: Data Primer (diolah) 2023

Dari Tabel 4.19 dapat dirumuskan persamaan regresi sebagai berikut:

$$Z = 0,220X_1 + 0,534X_2 + 8,135e$$

1. Gaya Kepemimpinan mempunyai koefisien regresi sebesar 0,220 dengan arah positif yang menunjukkan adanya hubungan yang searah antara variabel Gaya Kepemimpinan (X_1) dan variabel Kepuasan Kerja (Z). Jika Gaya Kepemimpinan meningkat maka Kepuasan Kerja juga meningkat. Nilai koefisien sebesar 0,220 artinya jika Gaya Kepemimpinan dinaikan sebesar 1 satuan atau dinaikan satu

tingkat maka Kepuasan Kerja naik sebesar 0,220 satuan dengan asumsi variabel independen yang lain tetap.

2. Kompensasi mempunyai koefisien sebesar 0,534 dengan arah positif yang menunjukkan adanya hubungan yang searah antara variabel Kompensasi (X2) dan variabel Kepuasan Kerja (Z). Jika Kompensasi meningkat maka Kepuasan Kerja juga meningkat. Nilai koefisien sebesar 0,534 artinya jika Kompensasi dinaikan sebesar 1 satuan atau dinaikan satu tingkat maka Kepuasan Kerja naik sebesar 0,534 satuan dengan asumsi variabel independen yang lain tetap.
3. *Standard error* menunjukkan data sebesar 8,135 artinya, apabila terjadi penyimpangan maka penyimpangan tersebut sebesar 8,135. Semakin kecil angka *Standard error* maka penyimpangan juga akan semakin kecil.

Berikut adalah tabel hasil persamaan II analisis linier berganda:

Tabel 4.20
Analisis Regresi Linier Berganda Gaya Kepemimpinan dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening

Coefficients^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	22.175	4.599		4.822	.000
	GAYA KEPEMIMPINAN	-.160	.065	-.324	-2.453	.019
	KOMPENSASI	.198	.141	.212	1.408	.167