

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

PT. Amar Permata Indonesia sedang membangun dermaga *Mooring Dolphin* di pelabuhan Teluk Bayur, dengan perkiraan 4 bulan waktu pekerjaannya. Tetapi karena faktor cuaca pekerjaan pembangunan *Mooring Dolphin* ini mengalami keterlambatan. Oleh karena itu diperlukan manajemen waktu dalam suatu proyek. Lokasi pembangunan *Mooring Dolphin* 4 Dermaga 7 Pelabuhan Teluk Bayur kota Padang ini berdekatan dengan lokasi runtuhnya *Mooring Dolphin* lama. *Mooring Dolphin* yang telah runtuh itu adalah dermaga CPO. *Mooring Dolphin* ini berada di Pelabuhan Teluk Bayur Kota Padang Sumatra Barat.

*Mooring Dolphin* adalah bagian yang penting dan tidak terpisahkan pada konstruksi pelabuhan ataupun dermaga. *Mooring Dolphin* memiliki berbagai macam jenis dan bentuk. *Mooring Dolphin* berfungsi sebagai alat untuk menambat kapal yang berlabuh pada pelabuhan atau dermaga tersebut agar tidak bergeser jauh dari pelabuhan pada saat menerima gaya. Sehingga dengan demikian *Mooring Dolphin* yang terdiri dari tiga bagian yaitu, *Bollard*, *Poer*, dan Tiang Pancang yang direncanakan harus mampu menahan gaya-gaya yang bekerja.

Pembangunan proyek *Mooring Dolphin* 4 Dermaga 7 Pelabuhan Teluk Bayur kota Padang ini dilakukan karena runtuhnya bangunan *Mooring Dolphin* terdahulu sehingga kegiatan transportasi kapal menjadi terganggu. Mengingat fungsi bangunan *Mooring Dolphin* yang sangat penting bagi kegiatan transportasi oleh karena itu pihak Pelindo selaku owner didalam proyek ini melakukan pembangunan ulang *Mooring Dolphin* agar kegiatan transportasi kapal ini dapat berjalan normal kembali.

Oleh karena itu disini sangat diperlukan suatu manajemen waktu yang disamping mempertajam prioritas, juga mengusahakan peningkatan efisiensi dan efektivitas pengelolaan proyek agar dicapai hasil yang maksimal dari sumber daya yang tersedia. Semuanya itu untuk mencapai tujuan dari sebuah proyek pembangunan konstruksi yaitu kesuksesan yang memenuhi kriteria waktu (jadwal), selain juga biaya (anggaran) dan mutu (kualitas). Selain manajemen waktu, tentu juga harus diikuti dengan pelaksanaan proyek yang baik sesuai dengan perencanaannya. Dengan manajemen waktu dan pelaksanaan yang baik, maka resiko sebuah proyek konstruksi tersebut akan mengalami keterlambatan menjadi kecil. Secara langsung hal tersebut akan mengurangi pembengkakan biaya proyek, serta pada akhirnya akan memberikan keuntungan tersendiri bagi para kontraktor sebagai penanggung jawab pelaksanaan proyek.

Diperlukan suatu analisa tentang pelaksanaan manajemen waktu pada proyek konstruksi dermaga, sehingga dapat diketahui kekurangan dan kelemahan yang dilakukan selama ini, yang nantinya dapat menjadi masukan bagi kontraktor, untuk dapat lebih baik dalam pelaksanaan manajemen waktu suatu proyek konstruksi dermaga. Berkaitan dengan hal-hal tersebut, maka penerapan manajemen waktu suatu proyek mendapatkan perhatian. Oleh karena itu, penulis tertarik melihat sejauh mana penerapan manajemen waktu yang digunakan dalam pelaksanaan proyek pembangunan *Mooring Dolphin 4 Dermaga 7 Pelabuhan Teluk Bayur*.

Berdasarkan uraian yang telah dijabarkan diatas, maka penulis akan menuangkannya dalam bentuk laporan tugas akhir yang berjudul: “Menganalisa Pengaruh Pelaksanaan Manajemen Waktu Pada Proyek Pembangunan *Mooring Dolphin 4 Dermaga 7 Pelabuhan Teluk Bayur Kota Padang*”.

## **1.2 Batasan Masalah**

Mengingat terlalu luas dan banyaknya permasalahan yang berhubungan dengan manajemen waktu proyek, maka dalam penelitian ini diberikan batasan masalah yang bertujuan untuk membatasi pembahasan agar tidak meluas dan batasannya menjadi jelas. Adapun yang menjadi batasan masalah sebagai berikut:

1. Faktor-faktor yang diteliti adalah yang berkaitan langsung dengan pelaksanaan manajemen waktu dan menggunakan program SPSS dengan pengambilan data menggunakan kuisioner digunakan dalam wawancara tatap muka dengan responden.
2. Penelitian ini hanya terfokus pada pengaruh pelaksanaan manajemen waktu pada pembangunan *Mooring Dolphin 4 Dermaga 7 Pelabuhan Teluk Bayur kota Padang*.

### **1.3 Rumusan Masalah**

1. Bagaimana metode penjadwalan suatu proyek dari pelaksanaan manajemen waktu yang ada di proyek pembangunan *Mooring Dolphin 4 Dermaga 7 Pelabuhan Teluk Bayur Kota Padang*?

### **1.4 Tujuan Penelitian**

Tujuan yang ingin dicapai dari penelitian ini adalah untuk menganalisa Pelaksanaan Manajemen Waktu Pada Proyek pembangunan *Mooring Dolphin*. Dengan pembahasan latar belakang dan rumusan masalah, maka tujuan dari penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Untuk menganalisis faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi manajemen waktu sebuah proyek.
2. Untuk mengetahui faktor paling dominan yang mempengaruhi manajemen waktu sebuah proyek.

### **1.5 Manfaat penelitian**

Selanjutnya manfaat dari penelitian ini bagi peneliti, proyek dan akademis adalah sebagai berikut :

1. Untuk mengetahui tentang faktor-faktor yang mempengaruhi manajemen waktu sebuah proyek.
2. Untuk mengetahui informasi tentang faktor paling dominan yang mempengaruhi manajemen waktu sebuah proyek.
3. Untuk mengetahui kekurangan dan kelebihan dengan menganalisa pelaksanaan manajemen waktu pada proyek *Mooring Dolphin*.

4. Dapat digunakan sebagai referensi apabila ada yang ingin menjadikan penelitian ini sebagai sumber data penelitian dan juga menjadi penambah wawasan dan ilmu yang bermanfaat.

## **1.6 Sistematika Penulisan**

Sistematika penulisan yang digunakan dalam penelitian ini terdiri dari beberapa bab yaitu :

### **BAB I PENDAHULUAN**

Bab ini berisikan tentang latar belakang, rumusan masalah, tujuan penulisan, batasan masalah dan sistematika penulisan.

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

Bab ini berisikan tentang tinjauan pustaka, yang memuat teori-teori pendukung yang menjadi acuan dalam menganalisis data penelitian.

### **BAB III METODE PENELITIAN**

Bab ini berisikan tentang metodologi penelitian yang digunakan untuk penulisan, jenis penelitian yang digunakan, lokasi penelitian, metode pengumpulan data, variabel penelitian, skala pengukuran dan metode analisis data.

### **BAB IV METODE PENELITIAN**

Bab ini berisikan tentang pelaksanaan penelitian, gambaran umum proyek, identifikasi dan analisis faktor yang mempengaruhi manajemen waktu pada proyek *Mooring Dolphin*.

### **BAB V PENUTUP**

Bab ini berisikan tentang hasil analisis faktor-faktor yang mempengaruhi pekerjaan struktural pada proyek dermaga yang berbentuk simpulan dan saran dari penelitian yang telah dilakukan.