



# Plagiarism Checker X - Report

Originality Assessment

# 19%



**Overall Similarity**

**Date:** May 1, 2024

**Matches:** 619 / 3282 words

**Sources:** 34

**Remarks:** Moderate similarity detected, consider enhancing the document if necessary.

**Verify Report:**

Scan this QR Code



Determinasi lingkungan kerja terhadap kinerja guru dengan motivasi kerja sebagai pemediasi

Nofsri Suriyana\*), Sedarmayanti Sedarmayanti, Zefriyenni Zefriyenni

Mahasiswa Program Doktor Manajemen, Universitas Putra Indonesia YPTK

Padang, Indonesia

## ABSTRACT

Penelitian 4 ini bertujuan untuk menguji pengaruh 3 lingkungan kerja terhadap kinerja guru dengan motivasi kerja sebagai pemediasi pada Guru SMA Cabang Dinas Provinsi Sumatera Barat Wilayah V (Kota Sawahlunto, Kab. Sijunjung dan Kab. Dharmasraya). Populasi penelitian yaitu seluruh guru SMA yang terdaftar di Kota Sawahlunto, Kab. Sijunjung dan Kab, Dharmasraya sebanyak 256 orang. Sampel penelitian ditentukan menggunakan metode Hair, sehingga jumlah sampel penelitian sebanyak 145 responden. Analisis data menggunakan PLS (Partial Least Square). Hasil penelitian menunjukkan lingkungan kerja mempunyai pengaruh signifikan dan positif terhadap kinerja guru. Selanjutnya, motivasi kerja memediasi secara parsial hubungan antara lingkungan kerja dengan kinerja guru. 2 Keyword: Lingkungan Kerja, Kinerja Guru, Motivasi Kerja  
Email: nofsrisuriyana71@admin.sma.belajar.id

## Pendahuluan

28 Sumber daya manusia atau SDM mempunyai peran penting dalam suatu organisasi, sebab suatu tujuan yang hendak dicapai dalam organisasi tidak terlepas dari campur tangan dari manusia itu sendiri. Guna mewujudkan tujuan suatu organisasi yang baik dan sesuai harapan, maka diperlukan 15 sumber daya manusia atau SDM berkualitas, SDM yang berkualitas inilah yang mampu memberikan kontribusi besar bagi suatu organisasi, sehingga hal tersebut mendorong individu agar terus berusaha dalam persaingan dengan semakin kompetitif dan meningkatkan kualitasnya, disamping itu, dalam membentuk 49 SDM yang berkualitas dapat dilakukan dengan melalui berbagai bidang, salah satunya yaitu bidang pendidikan. Kinerja 12 6 atau performance merupakan gambaran mengenai tingkat

pencapaian pelaksanaan suatu program kegiatan atau kebijakan dalam mewujudkan sasaran, tujuan, visi, dan misi organisasi yang dituangkan melalui perencanaan strategis suatu organisasi (Lengkong et al., 2019). Kinerja karyawan adalah hasil kerja secara kualitas dan kuantitas yang dicapai oleh seorang karyawan dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya (Hartono & Rahadi, 2021). Begitu pentingnya peranan 1 dan kinerja guru dalam mempengaruhi usaha dan aktivitas pembelajaran siswa sebagaimana diungkapkan dalam gambar di atas. Hal ini diperkuat dengan fakta yang diungkapkan oleh Dirjen Pendidikan Dasar dan Menengah Kementerian Pendidikan Nasional dalam Sudrajat (2008) bahwa berdasarkan hasil penelitian pada negaranegara berkembang ditemukan faktor yang paling berkontribusi paling besar terhadap prestasi belajar siswa adalah berasal dari faktor guru sebesar 36%, sedangkan sisanya adalah faktor manajemen sebesar 23%, dan faktor sarana fisik sebesar 19%.

30 Lingkungan kerja dapat menciptakan hubungan kerja yang mengikat antara orang-orang yang ada di dalamnya (Elfita et al., 2019). 25 10 Lingkungan kerja dalam suatu organisasi mempunyai arti penting bagi individu yang bekerja di dalamnya, karena lingkungan akan mempengaruhi kepuasan individu dalam bekerja (Parashakti, 2020). 1 Untuk 7 menciptakan lingkungan kerja yang kondusif, sedikitnya diperlukan dua hal, yakni guru itu sendiri serta hubungan baik antara guru dengan orang tua dan masyarakat di sekitarnya (Thahir, 2020). Untuk 39 mengetahui tingkat ketercapaian baik keberhasilan maupun kegagalan dari setiap target kinerja yang ditetapkan serta sebagai bahan evaluasi kinerja, diperlukan analisis capaian kinerja. Adapun skala penilaian 44 18 yang digunakan untuk menilai tingkat capaian kinerja setiap sasaran mengacu pada Permendagri No. 54 tahun 2010. Berdasarkan informasi Dinas 50 20 Pendidikan Provinsi Sumatera Barat sejak tahun 2018 sampai dengan tahun 2020 persentase capaian Jumlah lulusan SMA yang melanjutkan ke Perguruan tinggi sebesar 43.56% di tahun 2018, kemudian tahun 2019 turun menjadi 42.16% dan 36 terus mengalami penurunan di tahun 2020 yaitu hanya 27.13% saja. Sedangkan Jumlah lulusan SMK yang diterima di DUDI menunjukkan

persentase capaian sebesar 28% di tahun 2018, kemudian di tahun 2019 menjadi 46.12% dan di tahun 2020 menjadi sebesar 27.59%. Output atau kompetensi lulusan SMA sangat erat kaitannya dengan kompetensi 1 dan kinerja guru dalam melaksanakan proses pembelajaran. Pandemi Covid19 telah merubah sistem pendidikan dari berbagai aspek. Di antaranya pola pembelajaran yang berbasis teknologi(Supriyanto, 2023). Selain itu, dampak yang ditimbulkan juga tidak sedikit, diantaranya, karakter siswa yang mulai tergerus, pembelajaran yang menjadi tidak efektif dan bermakna, sehingga guru pada masa ini dituntut untuk mampu beradaptasi dengan kondisi yang mengalami perubahan signifikan ini. Guru dan institusi pendidikan yang menaunginya dihadapkan pada tantangan besar dalam memulihkan pendidikan. Jika tidak, dikhawatirkan kualitas pendidikan kita akan semakin jauh tertinggal. Oleh karena itu, diperlukan upaya dan kreatifitas guru sebagai pihak yang terjun langsung berhadapan dengan siswa supaya mampu membuat inovasiinovasi pembelajaran yang menarik dan menyenangkan bagi siswa. Berdasarkan pengamatan peneliti, kondisi itu belum nampak pada sebagian besar 3 Guru SMA Cabang Dinas 20 Provinsi Sumatera Barat Wilayah V. Hal ini terlihat dari kurangnya 1 kemampuan guru dalam menyusun strategi mengajar yang sesuai dengan tuntutan kurikulum di sekolah yang menerapkan KTSP (Kurikulum Tingkat Satuan Pendidikan), selama ini guru masih terbiasa mengajar dengan strategi yang lama. Karakteristik guru yang berbedabeda baik dari keterampilan mengajar, emosi, kreatif maupun motivasi guru sehingga menyebabkan belum tercapai tujuan sekolah yang optimal. Hal ini disebabkan karena belum tersedianya sarana dan prasarana yang memadai, antara lain kemampuan kecerdasan emosi guru, dan motivasi kerja, sehingga menyebabkan kinerja guru menurun. 2 Guru sebagai pelaksana pendidikan selalu mengharapkan lingkungan kerja/mengajar yang nyaman dan saling mendukung. Dengan kata lain, lingkungan kerja diharapkan kondusif untuk menunjang kinerja guru. Guru juga mengharapkan lingkungan kerja dimana sarana dan prasarana kerja tersedia dengan lengkap. Dengan demikian, guru bisa menjalankan tugasnya sebaik dan semaksimal mungkin. 11 Sesuatu yang ada di sekitar tempat kerja dapat mempengaruhi dirinya dalam menjalankan tugas antara lain:

faktor lingkungan bisa berupa kondisi fisik kantor/ ruang kelas yang meliputi penerangan, suhu udara dan lainlain yang mampu meningkatkan suasana kerja yang kondusif dan semangat kerja serta berpengaruh terhadap kinerja guru (Muthowah, 2016); (Prasetyono & Ramdayana, 2020). Lingkungan kerja merupakan wadah tempat seorang karyawan bekerja dan menjalankan tugasnya. Menurut Apriyanto & Haryono (2020) lingkungan kerja merupakan semua faktor fisik, psikologis, sosial dan jaringan yang berlaku dalam organisasi dan berpengaruh terhadap karyawan. Dengan demikian lingkungan kerja yang kondusif, aman, dan nyaman, serta suasana kerja dan rekanan yang menyenangkan akan meningkatkan motivasi kerja serta semangat dalam bekerja. Sehingga pada gilirannya, akan meningkatkan kinerja pegawai. Penelitian ini mempunyai perbedaan dari penelitian sebelumnya dimana sebelumnya variabel motivasi menjadi variabel pemoderasi (Firmandari, 2014); (Suryanto, 2020). Namun pada penelitian ini motivasi kerja berperan sebagai pemediasi untuk hubungan lingkungan kerja dengan kinerja guru. Berdasarkan latar belakang masalah dan kajian teori yang telah dibahas sebelumnya, maka kerangka konseptual pada penelitian ini adalah sebagai berikut ini:

Gambar 1. Kerangka Konseptual Berdasarkan kajian teori, hubungan antar variabel dan kerangka konseptual, maka hipotesis dalam penelitian ini adalah sebagai berikut: H1 :

Lingkungan kerja berpengaruh signifikan positif terhadap motivasi kerja H2 : Lingkungan kerja berpengaruh signifikan positif terhadap kinerja guru H3 : Motivasi kerja berpengaruh

signifikan positif terhadap kinerja guru H4 : Motivasi kerja memediasi hubungan antara lingkungan kerja dan kinerja guru Metode Penelitian ini akan dilaksanakan di seluruh

Sekolah Menengah Atas Negeri di SMA Cabang Dinas Provinsi Sumatera Barat Wilayah V

(Kota Sawah Lunto, Kab. Sijunjung dan Kab. Dharmasraya. Pelaksanaan penelitian ini berlangsung dari Februari hingga Juni 2022. Data yang dibutuhkan dalam penelitian ini

bersumber dari dua sumber utama yakni 1) data primer (primary data) dan 2) data sekunder (secondary data). Data primer bersumber dari daftar pertanyaan (Questioner) yang diarahkan kepada guru seluruh 16 Sekolah Menengah Atas Negeri di 3 SMA Cabang Dinas Provinsi Sumatera Barat Wilayah V (Kota Sawah Lunto, Kab. Sijunjung dan Kab. Dharmasraya. 21 Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh guru PNS di SMA Cabang Dinas Provinsi Sumatera Barat Wilayah V (Kota Sawah Lunto, Kab. Sijunjung dan Kab. Dharmasraya dengan jumlah sebanyak 256 orang. 45 24 Sampel ditentukan dengan menggunakan metode Hair yaitu jumlah item kuesioner yang digunakan dikalikan minimal dengan 5(Hair et al., 2018), sehingga jumlah sampel yaitu 145 responden (145 item x 5).Demografi sampel penelitian terdapat pada tabel dibawah ini: Tabel 1. Demografi 46 Sampel Penelitian 25 No Nama Sekolah Jumlah Guru PNS 1 SMAN 1 Sungai Rumbai 20 2

SMAN 1 Kotobaru 12 3 SMAN 1 Sitiung 35 4 SMAN 1 Pulau Punjung 41 5 SMAN 2 Pulau Punjung 19 6 SMAN 1 Sawahlunto 11 7 SMAN 1 Sijunjung 7 Total 145 41 Sumber: 26

Data

diolah peneliti, 2023 Instrumen pengumpulan data dalam penelitian ini adalah kuesioner yang disusun dengan menggunakan skala Likert. Skala Likert yang terdiri dari 1) sangat tidak setuju 2) tidak setuju 3) netral 4) setuju 5) sangat setuju, digunakan pada bagian jawaban. Variabel penelitian terdiri dari 3 variabel, yaitu variabel dependen (Y), variabel independen (X1) dan variabel intervening (X2). Variabel dependen (Y) 1 yaitu kinerja guru, variabel independen yaitu (X1) lingkungan kerja sedangkan motivasi 5 kerja berperan sebagai variabel intervening (X2). Dimensi dan indikator yang digunakan dalam penelitian ini terdapat pada tabel 3.

Tabel 3. Dimensi dan Indikator Penelitian No Variabel Dimensi Indikator Acuan 1 Kinerja Guru (Y) 1. Kualitas a. Membimbing dan melatih siswa b. Menyusun rencana pembelajaran c. Standar kualitas kerja ditetapkan dengan baik (Rohman, 2020); (Juniarti et al., 2020) 2. Kuantitas a. Mendesain pembelajaran siswa b. Hasil kinerja guru sesuai

dengan target kelulusan c. Menyelesaikan 44 18 tugas sesuai dengan waktunya 3. Prestasi a. Melaksanakan pembelajaran b. Menguasai bahan pembelajaran c. Dapat mencapai kelulusan mahasiswa per tahun 4. Analisis Evaluasi a. Mengevaluasi hasil pembelajaran b. Evaluasi penilaian siswa yang mempengaruhi kelulusan c. Mengevaluasi pembelajaran siswa dengan cara memberi ilmu yang bermanfaat 2 Lingkungan Kerja (X1) 1.

Lingkungan Fisik a. Bangunan tempat kerja b. Peralatan kerja yang memadai c. 2

Tersedianya fasilitas sarana angkutan (Lengkong et al., 2019); (Lestary & Chaniago, 2017) 2. Lingkungan Non Fisik a. Hubungan rekan kerja setingkat b. 15 Hubungan atasan

dengan karyawan c. Kerjasama antar karyawan 3 Motivasi Kerja (X2) 1. Motivasi Internal 9 9 a. Tanggungjawab pegawai dalam melaksanakan tugas b. Melaksanakan tugas

dengan target yang jelas c. Ada umpan balik atas hasil pekerjaan d. Memiliki tujuan jelas dan menantang e. Memiliki perasaan senang dalam bekerja f. 2 Selalu berusaha untuk

unggul g. Mengutamakan prestasi (Adha et al., 2019); (Adinda et al., 2023) 2. Motivasi

Eksternal a. Selalu berusaha untuk memenuhi kebutuhan hidup b. Senang memperoleh pujian c. Bekerja dengan harapan memperoleh insentif d. 17 Bekerja dengan harapan

memperoleh perhatian dari teman dan atasan Analisis yang digunakan dalam penelitian ini terdiri dari uji validitas konvergen, uji validitas diskriminan, uji reliabilitas, uji reliabilitas

komposit, uji multikolinearitas, uji goodness of fit, uji koefisien determinasi, pengaruh

langsung, dan 5 pengaruh tidak langsung dengan menggunakan Smart-PLS. 1 29 Hasil dan

Pembahasan Hasil Pada data sudah dilakukan pengujian validitas konvergen dan hasil menunjukkan jika data penelitian ini tergolong valid. Hal ini dapat dilihat dari nilai factor

loading 30 pada masing-masing variabel > 0,5. Hasil uji validitas diskriminan ditunjukkan pada

Tabel 4 di bawah ini:

Tabel 4. Hasil Uji Validitas Diskriminan Variabel X1 X2 Y X1 0.709 X2 0.560 0.704 Y

0.703 0.592 0.633 Sumber: Data diolah peneliti, 2023 Berdasarkan tabel 3 di atas dapat

diketahui bahwa data tergolong valid karena rata-rata varians > korelasi variabel laten.

Selanjutnya hasil uji reliabilitas dan uji reliabilitas komposit ditunjukkan pada Tabel 5. Tabel 5. 5 Hasil Uji Reliabilitas dan Uji Reliabilitas Komposit Sumber: Data diolah peneliti, 2023 Berdasarkan tabel 5 di atas dapat disimpulkan bahwa variabel tergolong reliabel karena nilai Cronbach's Alpha dan nilai composite reliability  $> 0,7$ . 47 Hasil uji multikolinearitas ditunjukkan pada tabel A4. Berdasarkan perhitungan pada tabel, data bebas dari gejala multikolinearitas karena nilai masing-masing indikator VIF  $< 10$ . Hasil uji goodness of fit dari model yang diusulkan 31 dapat dilihat pada tabel 6 48 di bawah ini: Table 6. Hasil Pengujian

The goodness of fit test Method Saturated Model Estimation Model SRMR 0.091 0.091  
d\_ ULS 13.418 13.418 d\_ G 5.848 5.848 Chi-Square 2.214.701 2.214.701 NFI 0.424 0.424

5 Sumber: Data diolah peneliti, 2023 Berdasarkan tabel 5 di atas dapat 34 disimpulkan bahwa model tersebut layak karena nilai Standardized 14 Root Mean Square Residual (SRMR)  $< 0,1$ . Selanjutnya, nilai Normed Fit Index (NFI) berada pada kisaran 0 dan 1. Hasil uji koefisien determinasi ditunjukkan pada tabel 7 15 di bawah ini: Tabel 7. Uji Koefisien

Determinasi Model R Square Adjusted R Square X1-> Y 0.422 0.403 X1, X2 ->Y 0.592 0.574 5 Sumber: Data diolah peneliti, 2023 Berdasarkan hasil perhitungan pada tabel 7 dapat diketahui bahwa pengaruh lingkungan kerja (X1), terhadap kinerja guru (Y) secara simultan sebesar 0,403 atau 40,3%, variabel lain di luar model mempengaruhi sisanya.

Dari tabel 6 juga dapat dilihat bahwa 1 pengaruh lingkungan kerja (X1) dan motivasi kerja (X2) terhadap kinerja guru (Y) secara simultan sebesar 0,574 atau 57,4%, variabel lain di luar model mempengaruhi sisanya. Selanjutnya perhitungan efek langsung 14 disajikan pada

tabel 8 dibawah ini: Tabel 8. Hasil Uji Efek Langsung Sumber: Data diolah peneliti, 2023 Berdasarkan tabel 7 diatas, terlihat bawah pengaruh langsung 1 lingkungan kerja (X1) terhadap kinerja guru (Y) sebesar 0,460 dengan nilai probabilitas sebesar 0,000.

Selanjutnya 8 pengaruh lingkungan kerja (X1) 6 terhadap motivasi kerja (X2) sebesar 0,534 dengan nilai probabilitas sebesar 0,000. Kemudian pengaruh Variabel Cronbach's

Alpha rho\_A Composite Reliability X1 0.885 0.892 0.907 X2 0.870 0.872 0.898 Y 0.860  
0.868 0.890 Hubungan Sampel Asli (O) Rata rata Sampel (M) Standar Deviasi (STDEV) T  
Statistik (| O/STDEV |) P Values X1 -> Y 0.460 0.463 0.070 6.540 0.000 X1 ->X2 0.534  
0.538 0.057 9.442 0.000 X2 -> Y 0.291 0.288 0.066 4.426 0.000

4 motivasi kerja (X2) 1 terhadap kinerja guru sebesar 0,291 dengan nilai probabilitas sebesar 0,000. Selanjutnya perhitungan efek tidak langsung 14 disajikan pada tabel 9 dibawah ini: Tabel 9. Hasil Uji Efek Tidak Langsung Hubungan Sampel Asli (O) Ratarata Sampel (M) Standar Deviasi (STDEV) T Statistik (| O/STDEV |) P Values X1>X2> Y 0.155 0.155 0.039 3.977 0.000 5 Sumber: Data diolah peneliti, 2023 Berdasarkan tabel 9 diatas, terlihat bahwa pengaruh tidak langsung 1 lingkungan kerja (X1) terhadap kinerja guru (Y) melalui (X2) sebesar 0,155 dengan nilai probabilitas sebesar 0.000. Pembahasan 6 Pengaruh Lingkungan Kerja (X1) terhadap Motivasi Kerja (X2) Hasil pengujian pada tabel7 diatas dapat dilihat bahwa t Statistics (9,442) > dari (1,96), pvalue (0.000) < dari (0,05). Hal ini berarti hipotesis pertama (H1) diterima. Dengan demikian dapat dikatakan 3 bahwa Lingkungan Kerja (X1) memiliki pengaruh signifikan terhadap Motivasi Kerja (X2).

Nilai original sampel adalah positif sebesar 0.605 yang memperlihatkan apabila arah hubungan antara Lingkungan Kerja (X1) terhadap Motivasi Kerja (X2) ialah positif. Hal ini sejalan dengan pendapat Sutrisno (2011) membedakan faktor motivasi menjadi dua yaitu faktor internal dan faktor eksternal. 35 8 Salah satu faktor eksternal yang perlu di perhatikan dalam motivasi kerja adalah lingkungan kerja, Terciptanya lingkungan kerja yang menyenangkan, suportif, dan sehat, secara psikologi bisa memberikan efek atau dampak berupa energi positif bagi individu sebagai sebuah upaya dalam meningkatkan motivasi kerja kearah 5 yang lebih baik. Penelitian ini juga sejalan dengan 5 penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh (Baribin & Saputri, 2020); (Kultsum, 2017) dan (Soetopo et al., 2018) dan (Hasibuan, 2018). 1 Pengaruh Lingkungan Kerja (X2) terhadap Kinerja Guru (Y)

Hasil pengujian pada tabel 7 di atas dapat dilihat bahwa  $t$  Statistics (6.540) > dari (1,96),  $p$ value (0.000) < dari (0,05). Hal ini berarti hipotesis kedua (H2) diterima. **1** Dengan demikian dapat dikatakan bahwa Lingkungan Kerja (X2) memiliki pengaruh signifikan terhadap Kinerja Guru (Y). Nilai original sampel adalah positif sebesar 0.562 yang memperlihatkan apabila arah hubungan antara Lingkungan Kerja (X2) terhadap Kinerja Guru (Y) adalah positif. Dapat disimpulkan bahwa lingkungan kerja yang kondusif dapat menunjang kinerja guru. Guru juga mengharapkan lingkungan kerja dimana sarana dan prasarana kerja tersedia dengan lengkap, dengan demikian, guru bisa menjalankan tugasnya sebaik dan semaksimal mungkin (Handayani, 2020). **11** **13** Sesuatu yang ada di sekitar tempat kerja dapat mempengaruhi dirinya dalam menjalankan tugas antara lain : faktor lingkungan bisa berupa kondisi fisik kantor/ ruang kelas yang meliputi penerangan, suhu udara dan lain - lain yang mampu meningkatkan suasana kondusif dan semangat kerja serta **5** berpengaruh terhadap kinerja guru. Hasil ini juga sejalan dengan penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh (Nabawi, 2019); (Soetopo et al., 2018); (Hasibuan, 2018) dan (Lubis, 2020). **32** Pengaruh Motivasi Kerja (X2) terhadap Kinerja Guru (Y) Hasil pengujian pada tabel 7 di atas dapat dilihat bahwa  $t$  Statistics (4.426) > dari (1,96),  $p$ value (0,074) > dari (0,05). **4** Hal ini berarti hipotesis ketiga (H3) diterima pada tingkat kepercayaan 95%, yang artinya motivasi kerja berpengaruh **1** signifikan terhadap kinerja guru. Nilai original sampel adalah positif sebesar 0.168 yang memperlihatkan apabila arah hubungan antara motivasi kerja (X2) **1** terhadap kinerja guru (Y) adalah positif. Hal ini menunjukkan bahwa perlu upaya meningkatkan motivasi kerja guru dalam menunaikan tugas dan tanggung jawabnya. Aspek -aspek yang perlu diperhatikan guru terkait motivasi kerja antara lain motivasi dari dalam dan motivasi dari luar. **4** **2** Motivasi dari dalam (internal) terdiri atas tanggung jawab

terhadap pekerjaan, memiliki minat terhadap pekerjaan, adanya kebutuhan yang harus dipenuhi, dan semangat dalam bekerja. Sedangkan motivasi dari luar (eksternal) terdiri atas memperoleh pujian dari orang lain, memperoleh perhatian dari orang lain, ingin

mendapatkan uang, keinginan untuk mendapatkan penghargaan, dorongan dari atasan, hubungan antar pribadi, dan kondisi kerja. Marjaya & Pasaribu (2019) mengemukakan melalui hasil penelitiannya bahwa peningkatan motivasi kerja guru perlu

diperhatikan dengan memberikan dorongan kepada guru melalui berbagai cara agar motivasi yang ada dalam dirinya dapat menjadi kuat sehingga memiliki keinginan yang kuat pula dalam melaksanakan tugasnya demi mencapai dan menghasilkan kinerja yang optimal. Hal tersebut mengindikasikan bahwa motivasi intrinsik yang dimiliki oleh guru dapat berfungsi secara optimal jika tidak diiringi dengan motivasi ekstrinsik. Hasil 42 23 ini juga sejalan dengan penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh (Rosmaini & Tanjung, 2019); (Hasibuan, 2018); (Riyadi & Mulyapradana, 2017); (Ardiana, 2017) dan (Pasaribu, 2019).

3 Determinasi lingkungan 4 kerja terhadap kinerja guru dengan ... Pengaruh Lingkungan Kerja (X1) terhadap Kinerja Guru dengan Motivasi Kerja (X2) sebagai Pemediasi Hasil pengujian pada tabel 8 di atas dapat dilihat bahwa  $t$  Statistics (3.977) > dari (1,96),  $p$ value (0.000) > dari (0,05). Hal ini berarti hipotesis keempat (H4) diterima. 1 Artinya

Lingkungan Kerja (X1) berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Guru (Y) dengan Motivasi Kerja (X2) sebagai variabel intervening atau pemediasi. Nilai original sampel adalah positif sebesar 0.101 yang memperlihatkan apabila arah hubungan antara Kinerja Guru terhadap Lingkungan Kerja ialah positif. Artinya 6 3 bahwa motivasi kerja (X2) memediasi hubungan

lingkungan kerja (X1) terhadap kinerja guru (Y). Hal 1 1 ini sejalan dengan pernyataan (Ratnasari et al., 2020) yang mengatakan bahwa Lingkungan kerja merupakan wadah tempat seorang karyawan bekerja dan menjalankan tugasnya akan mempengaruhi kinerja melalui motivasi. Menurut Tjiptono (2016) 27 lingkungan kerja merupakan semua faktor fisik, psikologis, sosial dan jaringan yang berlaku dalam organisasi dan berpengaruh

terhadap karyawan. Dengan demikian 31 lingkungan kerja yang kondusif, aman, dan nyaman, serta suasana kerja dan rekanan yang menyenangkan akan meningkatkan motivasi kerja serta semangat dalam bekerja. Sehingga pada gilirannya, akan meningkatkan kinerja pegawai. Hasil ini juga sejalan dengan penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh (Paramarta & Astika, 2020); (Marbun & Jufrizen, 2022) dan (Jufrizen, 2021). Simpulan Kesimpulan yang didapat dari hasil penelitian ini yaitu Lingkungan Kerja (X1) memiliki pengaruh signifikan terhadap Kinerja Guru (Y). Selanjutnya, Lingkungan Kerja (X1) memiliki pengaruh signifikan terhadap Motivasi Kerja (X2). Kemudian, Motivasi Kerja (X2) berpengaruh signifikan positif terhadap kinerja guru (Y).

Pada pengujian tidak langsung, Lingkungan Kerja (X1) berpengaruh signifikan positif terhadap Kinerja Guru (Y) dengan Motivasi Kerja sebagai variabel intervening. Artinya bahwa Motivasi Kerja (X2) memediasi hubungan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Guru

(Y). Adapun saran dari penelitian kepada pemerintah dalam hal ini Dinas Pendidikan Provinsi Sumatera Barat dan Cabang Dinas Pendidikan V yaitu merancang berbagai program untuk meningkatkan kinerja guru melalui pendidikan dan pelatihan yang bisa meningkatkan kecerdasan emosional. Selain itu sarana dan sarana penunjang juga perlu diperhatikan dengan baik karena lingkungan kerja bisa mendukung bisa meningkatkan kinerja guru. Kemudian disarankan kepada kepala sekolah sebagai pimpinan institusi sekolah memiliki andil dalam memastikan ketercukupan kebutuhan guru untuk peningkatan kinerja guru. Dalam konteks ini, secara eksternal kepala sekolah menjadi

jembatan antara pemerintah dan guru terkait apa saja kebutuhan yang harus dipenuhi untuk mendukung kinerja guru. Begitu juga secara internal, kepala sekolah berperan untuk meningkatkan kecerdasan emosional guru dan peningkatan kualitas lingkungan kerja nonfisik untuk menciptakan rasa nyaman dalam bekerja. Selanjutnya saran kepada guru

untuk 48 15 memiliki tanggung jawab pribadi dan terus meningkatkan kinerja diri dengan mengikuti berbagai kegiatan pengembangan diri baik yang telah diprogramkan 1 1 oleh pemerintah dan kepala sekolah atau kegiatan yang berangkat dari inisiatif sendiri.

Penelitian ini mempunyai keterbatasan dimana penelitian hanya dilakukan pada responden guru SMA. 49 5 Oleh karena itu penelitian selanjutnya dilakukan pada jenis institusi pendidikan lain sebagai komparasi sehingga menjadi kerangka kebijakan untuk perbaikan kinerja guru secara umum. Selanjutnya, disarankan menggunakan alat 1 1 analisis data yang lain seperti AMOS, LISREL. Selanjutnya, penelitian dapat menguji variabel lain yang berpengaruh terhadap kemudian menambah atau menguji variabel intervening lain.

## Sources

1	<a href="https://www.academia.edu/113593965/Kinerja_Guru_Ditinjau_Dari_Pengaruh_Lingkungan_Kerja_Dan_Penghargaan">https://www.academia.edu/113593965/Kinerja_Guru_Ditinjau_Dari_Pengaruh_Lingkungan_Kerja_Dan_Penghargaan</a> INTERNET 3%
2	<a href="https://media.neliti.com/media/publications/337959-pengaruh-motivasi-kerja-guru-terhadap-ki-799c9a9c.pdf">https://media.neliti.com/media/publications/337959-pengaruh-motivasi-kerja-guru-terhadap-ki-799c9a9c.pdf</a> INTERNET 3%
3	<a href="https://www.ejournal.fekon-unima.ac.id/index.php/JAK/article/view/3393">https://www.ejournal.fekon-unima.ac.id/index.php/JAK/article/view/3393</a> INTERNET 2%
4	<a href="http://repo.stkip-pgri-sumbar.ac.id/id/eprint/11988/">http://repo.stkip-pgri-sumbar.ac.id/id/eprint/11988/</a> INTERNET 1%
5	<a href="https://www.sciencegate.app/document/10.33050/tmj.v7i1.1755">https://www.sciencegate.app/document/10.33050/tmj.v7i1.1755</a> INTERNET 1%
6	<a href="http://repository.upi.edu/64789/4/S_AD_P_1704719_Chapter_3.pdf">http://repository.upi.edu/64789/4/S_AD_P_1704719_Chapter_3.pdf</a> INTERNET 1%
7	<a href="http://repository.uin-suska.ac.id/16652/7/7.201873TMPI_BAB_II.pdf">http://repository.uin-suska.ac.id/16652/7/7.201873TMPI_BAB_II.pdf</a> INTERNET 1%
8	<a href="https://jurnal.polines.ac.id/index.php/admisi/article/download/1428/106499">https://jurnal.polines.ac.id/index.php/admisi/article/download/1428/106499</a> INTERNET 1%
9	<a href="http://repository.untag-sby.ac.id/21273/4/JURNAL.pdf">http://repository.untag-sby.ac.id/21273/4/JURNAL.pdf</a> INTERNET 1%
10	<a href="https://jurnal.ubs-usg.ac.id/index.php/joeb/article/download/81/222">https://jurnal.ubs-usg.ac.id/index.php/joeb/article/download/81/222</a> INTERNET <1%
11	<a href="https://core.ac.uk/download/pdf/322556239.pdf">https://core.ac.uk/download/pdf/322556239.pdf</a> INTERNET <1%
12	<a href="https://elibrary.unikom.ac.id/id/eprint/3104/8/13.UNIKOM_21215055_Irfan_Naufal_Hilmi_BAB_II.pdf">https://elibrary.unikom.ac.id/id/eprint/3104/8/13.UNIKOM_21215055_Irfan_Naufal_Hilmi_BAB_II.pdf</a> INTERNET <1%
13	<a href="https://serupa.id/lingkungan-kerja-pengertian-jenis-aspek-indikator-faktor/">https://serupa.id/lingkungan-kerja-pengertian-jenis-aspek-indikator-faktor/</a> INTERNET <1%
14	<a href="http://www.statistikolahdata.com/2021/06/uji-kesesuaian-fit-model-structural.html">http://www.statistikolahdata.com/2021/06/uji-kesesuaian-fit-model-structural.html</a> INTERNET <1%

15	<a href="https://mekari.com/blog/manajemen-sumber-daya-manusia/">https://mekari.com/blog/manajemen-sumber-daya-manusia/</a> INTERNET <1%
16	<a href="https://sumbar.bps.go.id/subject/28/pendidikan.html">https://sumbar.bps.go.id/subject/28/pendidikan.html</a> INTERNET <1%
17	<a href="https://www.researchgate.net/publication/357565919_PENGARUH_MOTIVASI_DAN_LINGKUNGAN_KERJA_TERHADAP_KINERJA_PEGAWAI_SATUAN_POLISI_PAMONG_PRAJA_KECAMATAN_SENEN">https://www.researchgate.net/publication/357565919_PENGARUH_MOTIVASI_DAN_LINGKUNGAN_KERJA_TERHADAP_KINERJA_PEGAWAI_SATUAN_POLISI_PAMONG_PRAJA_KECAMATAN_SENEN</a> INTERNET <1%
18	<a href="https://www.gadjian.com/blog/2023/07/06/indikator-penilaian-kinerja-karyawan/">https://www.gadjian.com/blog/2023/07/06/indikator-penilaian-kinerja-karyawan/</a> INTERNET <1%
19	<a href="https://repository.unsri.ac.id/38981/3/RAMA_61201_01011181621051_0001075605_0001048102_01_front_ref.pdf">https://repository.unsri.ac.id/38981/3/RAMA_61201_01011181621051_0001075605_0001048102_01_front_ref.pdf</a> INTERNET <1%
20	<a href="https://sumbar.beta.bps.go.id/id/publication/2023/09/29/147c5169a20b8409c350ccba/profil-pendidikan-provinsi-sumatera-barat-tahun-2022.html">https://sumbar.beta.bps.go.id/id/publication/2023/09/29/147c5169a20b8409c350ccba/profil-pendidikan-provinsi-sumatera-barat-tahun-2022.html</a> INTERNET <1%
21	<a href="https://journal.upgris.ac.id/index.php/jmp/article/download/2006/1629">https://journal.upgris.ac.id/index.php/jmp/article/download/2006/1629</a> INTERNET <1%
22	<a href="https://ojs.unud.ac.id/index.php/jmbk/article/download/2203/1400">https://ojs.unud.ac.id/index.php/jmbk/article/download/2203/1400</a> INTERNET <1%
23	<a href="https://journal.uii.ac.id/NCAF/article/download/27298/14639">https://journal.uii.ac.id/NCAF/article/download/27298/14639</a> INTERNET <1%
24	<a href="https://repository.uksw.edu/bitstream/123456789/28198/4/TI_212018182_BAB III.pdf">https://repository.uksw.edu/bitstream/123456789/28198/4/TI_212018182_BAB III.pdf</a> INTERNET <1%
25	<a href="http://repository.upi.edu/6497/5/T_ADP_1009518_Chapter3.pdf">http://repository.upi.edu/6497/5/T_ADP_1009518_Chapter3.pdf</a> INTERNET <1%
26	<a href="http://repository.upi.edu/114077/4/S_PEK_1805926_Chapter3.pdf">http://repository.upi.edu/114077/4/S_PEK_1805926_Chapter3.pdf</a> INTERNET <1%
27	<a href="https://solid.or.id/lingkungan-kerja-menurut-para-ahli/">https://solid.or.id/lingkungan-kerja-menurut-para-ahli/</a> INTERNET <1%
28	<a href="https://www.researchgate.net/publication/377791687_Pengaruh_Gaya_Kepemimpinan_Komunikasi_Motivasi_Disiplin_Kerja_dan_Lingkungan_Kerja_terhadap_Kinerja_Guru">https://www.researchgate.net/publication/377791687_Pengaruh_Gaya_Kepemimpinan_Komunikasi_Motivasi_Disiplin_Kerja_dan_Lingkungan_Kerja_terhadap_Kinerja_Guru</a> INTERNET <1%

29	<a href="https://dspace.uui.ac.id/bitstream/handle/123456789/18268/05.4_bab_4.pdf?sequence=8">https://dspace.uui.ac.id/bitstream/handle/123456789/18268/05.4 bab 4.pdf?sequence=8</a> INTERNET <1%
30	<a href="https://dspace.uui.ac.id/bitstream/handle/123456789/7841/05_bab_4.pdf?sequence=8">https://dspace.uui.ac.id/bitstream/handle/123456789/7841/05 bab 4.pdf?sequence=8</a> INTERNET <1%
31	<a href="https://www.spssindonesia.com/2014/02/uji-multikolonieritas-dengan-melihat.html">https://www.spssindonesia.com/2014/02/uji-multikolonieritas-dengan-melihat.html</a> INTERNET <1%
32	<a href="https://media.neliti.com/media/publications/200485-pengaruh-motivasi-kerja-guru-terhadap-ki.pdf">https://media.neliti.com/media/publications/200485-pengaruh-motivasi-kerja-guru-terhadap-ki.pdf</a> INTERNET <1%
33	<a href="https://www.researchgate.net/publication/369918985_PENGARUH_KOMPENSASI_DAN_MOTIVASI_TERHADAP_KINERJA_KARYAWAN_PT_WILMAR_CAHAYA_INDONESIA">https://www.researchgate.net/publication/369918985_PENGARUH_KOMPENSASI_DAN_MOTIVASI_TERHADAP_KINERJA_KARYAWAN_PT_WILMAR_CAHAYA_INDONESIA</a> INTERNET <1%
34	<a href="https://wartaguru.id/pengelolaan-kinerja-kepala-sekolah-dalam-implementasi-kurikulum-merdeka/">https://wartaguru.id/pengelolaan-kinerja-kepala-sekolah-dalam-implementasi-kurikulum-merdeka/</a> INTERNET <1%

EXCLUDE CUSTOM MATCHES	OFF
EXCLUDE QUOTES	OFF
EXCLUDE BIBLIOGRAPHY	OFF